

MINISTERIO DE SALUD**HOSPITAL NACIONAL DOCENTE
MADRE NIÑO
"SAN BARTOLOME"****OFICINA EJECUTIVA DE PLANEAMIENTO ESTRATEGICO****EVALUACION SEMESTRAL DEL
PRESUPUESTO INSTITUCIONAL 2013****Agosto 2,013****LIMA – PERÚ**



PERÚ

Ministerio
de Salud

Hospital Nacional Docente
"Madre Niño San Bartolomé"

"Oficina Ejecutiva de Planeamiento Estratégico"

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCION DE SALUD LIMA V – CIUDAD

HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO SAN BARTOLOME"

OFICINA EJECUTIVA DE PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

INFORME

EVALUACION SEMESTRAL DEL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL 2013

HONADOMANI SAN BARTOLOME

DR. JULIO CANO CARDENAS

DIRECTOR GENERAL
HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO SAN BARTOLOME

DR. AUGUSTO AMOROS CORTES

SUB DIRECTOR GENERAL
HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO SAN BARTOLOME

DRA. JUANA GENG BLAS

DIRECTORA EJECUTIVA
OFICINA EJECUTIVA DE ADMINISTRACION

DRA. SILVIA SARAVIA CAHUANA

DIRECTORA EJECUTIVA
OFICINA EJECUTIVA DE PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

EQUIPO TECNICO RESPONSABLE

EQUIPO DE PRESUPUESTO

ECON. JUAN CUYA VALDERRAMA Coordinador del Equipo de Presupuesto

SRA. CARIDAD DIAZ SOSAYA Equipo Técnico de Sistematización Presupuestal

EG. ADM. WILFREDO POMASUNCO REYES Asistente del Equipo de Presupuesto

XIOMARA NINAMAQUE BRAVO Técnico Administrativo del Equipo de Presupuesto

**PERÚ****Ministerio
de Salud**Hospital Nacional Docente
"Madre Niño San Bartolomé"

"Oficina Ejecutiva de Planeamiento Estratégico"

PRESENTACION

La Oficina Ejecutiva de Planeamiento Estratégico del Hospital Nacional Docente "Madre Niño" San Bartolomé en cumplimiento a lo dispuesto por las normas de presupuesto público Directiva N° 005-2012-EF/50.01 "Directiva para la Evaluación Semestral y Anual de los Presupuestos Institucionales de las Entidades del Gobierno Nacional y Gobiernos Regionales para el año fiscal 2013" y de acuerdo a lo establecido en la Resolución Directoral N° 017-2012-EF/50.01 y en concordancia con la solicitud realizada la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto del Ministerio de Salud (OGPP) para dependencias del Ministerio de Salud, ha elaborado el presente informe de Evaluación Semestral del Presupuesto Institucional 2,013, el misma que se ha llevado a cabo con participación de los Jefes de Departamento, Servicios, Oficinas y Equipos, bajo la conducción del Equipo Técnico designado responsable de esta labor.

Los resultados son el reflejo de las actividades ejecutadas que se han corroborado mediante los instrumentos de evaluación y del desempeño de los distintos centros de costos, según la ejecución de las actividades operativas asignadas y la ejecución del gasto prevista para el período, las diferencias o sesgos en los resultados esperados y los resultados obtenidos se explican en detalle a partir de los datos obtenidos de las distintas fuentes primarias y secundarias de información y sustentados en el Sistema Integrado de Administración Financiera SIAF-VFP Módulo del Proceso Presupuestario.

El presente documento sustenta la medición de las metas físicas y financieras correspondientes al I Semestre del año 2,013, reflejados también en el Plan Operativo Institucional del referido año precitado fiscal. En este documento se reflejan los resultados alcanzados durante este periodo y se identifican los problemas presentados así mismo se determinan las medidas correctivas y sugerencias para superar los inconvenientes o deficiencias observadas durante el periodo analizado.

En cumplimiento de nuestras funciones y de las disposiciones establecidas en las normas vigentes, ponemos a consideración de la ciudadanía el documento "EVALUACION SEMESTRAL DEL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL 2,013 DEL HONADOMANI SAN BARTOLOME".

Oficina Ejecutiva de Planeamiento Estratégico
Equipo de Presupuesto



INDICE

	Pág.
I. GENERALIDADES	5
II. ANÁLISIS DEL PROCESO PRESUPUESTARIO	5
III. LOGROS EN EL PERIODO	23
IV. IDENTIFICACION DE PROBLEMAS PRESENTADOS	24
V. PROPUESTAS DE MEDIDAS CORRECTIVAS A REALIZAR Y REALIZADAS EN EL PERIODO	24
VI. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	25

ANEXOS

- ✓ REPORTE DE AVANCE FISICO I SEMESTRE 2013



I. GENERALIDADES

Aspectos preliminares

Hace 359 años fue creado nuestro Hospital, con la denominación de "Hospital San Bartolomé", habiendo desde entonces desarrollado una larga trayectoria siempre dirigida a la atención de los sectores más pobres y excluidos de nuestro país.

En 1,961 con la denominación de **Hospital Nacional Docente Madre Niño "San Bartolomé"** (HONADOMANI San Bartolomé), se direccionó el accionar del Hospital a la atención especializada de problemas de salud de la mujer y del recién nacido.

A partir de 1,988 brindamos atención en las instalaciones que antes pertenecieron al Instituto Nacional de Enfermedades Neoplásicas, ubicado en la Av. Alfonso Ugarte 825 del Cercado de Lima.

Actualmente nuestro Hospital es reconocido como establecimiento de categoría III-1 (altamente especializado) del tercer nivel de atención, responsable de satisfacer las necesidades de salud de la población en el ámbito nacional, con énfasis en la recuperación y rehabilitación de los problemas de salud que demanda el binomio madre niño a las diferentes unidades productoras de servicio que contamos.

El Presupuesto Institucional tiene una correlación estrecha con el Plan Operativo Anual (POA) 2,013 del HONADOMANI San Bartolomé, constituye el esfuerzo de todas las unidades orgánicas de nuestra institución con motivo de avanzar y afianzar en el logro de la Misión y Visión que claramente se ha redefinido en el Plan Estratégico Institucional 2012 – 2016. Estos documentos son expresiones concordadas del planeamiento de largo y corto plazo del hospital; representan la capacidad operativa de nuestras unidades orgánicas en el periodo de un año fiscal de avance hacia la consecución de nuestros objetivos planteados para el mediano plazo.

El seguimiento mensual, trimestral, semestral y anual de la ejecución de las metas físicas y financieras en concordancia con la ejecución de los recursos financieros, ha permitido identificar logros institucionales, acciones pendientes, soluciones técnicas y correctivas, así como factores endógenos y exógenos que influyeron en la ejecución de lo programado lo cual servirá como aprendizaje organizacional para el desarrollo del planeamiento operativo y formulación presupuestal de los próximos años.

II. ANALISIS DEL PROCESO PRESUPUESTARIO

Con la Ley N° 29951, se aprueba el presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2013, norma que asigna un crédito presupuestario al Pliego 011 MINSA por la suma de S/. 3, 897 900 951.00 nuevos soles como Presupuesto Institucional de Apertura – PIA, correspondiéndole a la Unidad Ejecutora 033 Hospital Nacional Docente Niño San Bartolomé la cifra de S/ 69 981 850.00 Nuevos Soles. Desagregado en las fuentes de financiamiento: Recursos Ordinarios S/. 61 555 245.00 Nuevos Soles. Recursos Directamente Recaudados S/. 8 426 605.00 Nuevos Soles aprobado con Resolución Ministerial N° 1019 -2012/ MINSA del 31/12/2012.

Al cierre del primer semestre la entidad culmina con un Presupuesto Institucional Modificado – PIM por toda fuente de financiamiento por el monto de S/. 78 315 832.00 Nuevos Soles, lo que representa un incremento del 11.9% en relación el Presupuesto Inicial de Apertura (PIA).

Análisis de Ingresos

La captación de ingresos al primer semestre del año 2013 ascendieron a la cantidad de S/. 8, 196,094.00 Nuevos Soles, correspondiendo la cifra de S/. 5, 055,225.69.00 Nuevos Soles a la Fuente de Financiamiento 09 Recursos Directamente Recaudados y de S/. 3, 140,869.14 Nuevos Soles a la Fuente de Financiamiento 13 Donaciones y Transferencias.

De lo anterior expuesto debemos indicar en lo que corresponde a la Fuente de Financiamiento 09 Recursos Directamente recaudados en la genérica de gastos 1.3 Venta de Bienes y Servicios y Derechos Administrativos, al término del primer semestre del año 2013 la captación fue de S/. 4, 420,435.98.00 Nuevos Soles lo que determina una eficiencia en la programación del ingreso contra la recaudación del 53%.

Gráfico 1: Recursos Directamente Recaudados
(Expresado en Soles)



Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos – OEPE

En lo que corresponde a la Fuente de Financiamiento 13 Donaciones y Transferencias, las transferencias efectuadas por el Seguro Integral de salud a nuestro establecimiento de salud al término del primer semestre del año 2013, ascendieron a la cantidad de S/. 3, 140,869.14 Nuevos Soles.

Gráfico 2: Donaciones y Transferencias
(Expresado en Soles)



Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos - OEPE

**Cuadro 1: Ejecución Presupuestaria
(Expresado en Soles)****Proceso Presupuestario 2013
Ejecución Presupuestal de ingresos (Recaudación)
(I Semestre)**

GGG	Descripción	PIM	CAPTACION	SALDO	%
-----	-------------	-----	-----------	-------	---

Fuente de Financiamiento : 09 Recursos Directamente Recaudados

1.3	Venta de Bs y SS y Derechos	8,386,218	4,420,435.98	3,965,782.02	53%
1.5	Otros Ingresos	40,387	47,617.39	- 7,230.39	118%
1.9	Saldos de Balance	257,736	587,172.32	329,436.32	228%
Total		8,684,341	5,055,225.69	3,629,115.31	58%

Fuente de Financiamiento: 13 Donaciones y Transferencias

1.4	Donaciones y Transferencias	1,013,060	2,301,158	1,288,098	227%
1.9	Saldo de Balance	804,161	839,711.14	35,550.14	104%
Total		3,105,319	3,140,869.14	1,323,648.14	173%
Total General		11,789,660	8,196,094.83	2,305,467.17	78%

Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos –
OEPE**Análisis descriptivo del Gasto**

En lo que corresponde al análisis del gasto, debemos indicar que la ejecución total al término de Junio del año 2013 fue de S/. 39, 867,883.45 Nuevos Soles equivalente a un 51% del PIM, desagregándose dicha ejecución en lo que corresponde a la Fuente de Financiamiento 00 Recursos Ordinarios en la cantidad de S/. 36, 357,141.68 Nuevos Soles y un PIM fue de S/. 66, 526,172.00 Nuevos Soles, lo que determina un saldo financiero de S/. 30, 169,030.32 Nuevos Soles y con una eficiencia en el gasto en términos porcentuales del 55%.

Gráfico 3: Gasto por Recursos Ordinarios
(Expresado en Soles)



Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos – OEPE

En lo que corresponde a la Fuente de Financiamiento 09 Recursos Directamente Recaudados, el Presupuesto Institucional Modificado fue de S/. 8, 684,341.00 Nuevos Soles y la ejecución presupuestal fue S/. 2, 650,317.35 Nuevos Soles, determinándose un saldo al cierre del semestre de S/. 6, 034,023.65 Nuevos Soles y estableciéndose una eficiencia del 31% en la ejecución de recursos en relación con los recursos asignados.

Gráfico 4: Gasto por Recursos Directamente Recaudados
(Expresado en Soles)



Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos - OEPE

Finalmente debemos indicar en lo que corresponde a la Fuente 13 Donaciones y Transferencias el marco presupuestal al cierre del primer semestre del año 2013 fue de S/. 3, 105,319.00 Nuevos Soles, determinándose la ejecución de gastos en la cantidad de S/. 860,424.42 Nuevos Soles, estableciéndose un saldo financiero al termino del referido período en la cantidad de S/. 2, 244,894.58 Nuevos Soles y con una eficiencia en la ejecución del gasto del 28% en relación con los recursos asignados.

**Gráfico 5: Gasto Por Donaciones y Transferencias
(Expresado en Soles)**



Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos - OEPE

**Cuadro 2: Ejecución Presupuestal de Ingresos y Gastos
(Expresados en Soles)**

Proceso Presupuestario 2013					
Ejecución Presupuestal de ingresos y gastos					
(I Semestre)					
GCG	Descripción	PIM	EJECUCION	SALDO	%
Fuente de Financiamiento : 00 Recursos Ordinarios					
2.1	Personal y Oblig.	32,532,308.00	19,244,212.01	13,288,095.99	59%
2.2	Previsiones Soc.	6,925,801.00	3,966,378.33	2,959,422.67	57%
2.3	Bienes y Servicios	16,543,779.00	10,248,336.98	6,295,442.02	62%
2.5	Otros Gastos	1,048,082.00	683,112.35	364,969.65	65%
2.6	Ad. De Activos No F.	9,476,202.00	2,215,102.01	7,261,099.99	23%
Total		66,526,172.00	36,357,141.68	30,169,030.32	55%
Fuente de Financiamiento : 09 Recursos Directamente Recaudados					
2.3	Bienes y Servicios	8,684,341.00	2,650,317.35	6,034,023.65	31%
Total		8,684,341.00	2,650,317.35	6,034,023.65	31%
Fuente de Financiamiento: 13 Donaciones y Transferencias					
2.3	Bienes y Servicios	3,105,319.00	860,424.42	2,244,894.58	28%
Total		3,105,319.00	860,424.42	2,244,894.58	28%
Total General		78,315,832.00	39,867,883.45	38,447,948.55	51%

Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos - OEPE

**PERÚ****Ministerio
de Salud**Hospital Nacional Docente
"Madre Niño San Bartolomé"

"Oficina Ejecutiva de Planeamiento Estratégico"

Ejecución Física del Primer Semestre:

Muchos de los productos han tenido un avance positivo en lo que concierne a la ejecución física, siendo concordantes los montos obtenidos en la precitada ejecución y en relación con la cantidad programada

En tal sentido y de lo anterior indicado debemos precisar en lo que corresponde al producto "NIÑOS CON VACUNA COMPLETA" se alcanzó un 97.97% de efectividad en la cantidad Física obtenida en relación con la programación estimada para el semestre.

De otro lado debemos indicar en lo que corresponde al producto "ATENCION EDA" e "IRA COMPLICADA" se obtuvo una ejecución física de 2,070 y de 6, 652 casos tratados, superando así la programación estimada semestral.

Hospital Nacional Madre Niño Docente San Bartolomé
Cuadro 3: Ejecución Física Del Primer Semestre 2013

I

sec_func	Descripción	Unidad de Medida	Anual	Semestral	Ejecución	Porcentaje de Ejecución Semestral
0001	NIÑOS CON VACUNA COMPLETA	NIÑO PROTEGIDO	12400	6200	6074	97.97%
0002	NIÑOS CON CRED COMPLETO SEGUN	NIÑO CONTROLADO	23656	11828	12596	106.49%
0003	NIÑOS CON SUPLEMENTO DE HIERRO	NIÑO SUPLEMENTADO	96	48	68	141.67%
0004	ATENCION IRA	CASO TRATADO	25884	12942	13680	105.70%
0005	ATENCION EDA	CASO TRATADO	3344	1672	2070	123.80%
0006	ATENCION IRA CON COMPLICACIONES	CASO TRATADO	8472	4236	6652	157.03%
0007	ATENCION EDA CON COMPLICACIONES	CASO TRATADO	612	306	507	165.69%
0008	ATENCION DE OTRAS ENFERMEDADES	CASO TRATADO	6240	3120	2806	89.94%
0009	GESTANTE CON SUPLEMENTO DE HIE	GESTANTE SUPLEMEN	1400	700	1458	208.29%
0010	ATENCION DE NIÑOS Y NIÑAS CON PA	CASO TRATADO	2608	1300	1844	141.85%
0011	EXPEDIENTE	EXPEDIENTE TECNICO	2	0	0	0.00%
0012	SUPERVISION DE OBRAS	ESTUDIO	1	0	0	0.00%
0013	ADQUISICION DE EQUIPOS	EQUIPO	133	0	0	0.00%
0014	ACCIONES ADMINISTRATIVAS	INFORME	3	0	0	0.00%
0015	ATENCION PRENATAL REENFOCADA	GESTANTE CONTROLA	97664	48832	43388	88.85%
0016	POBLACION ACCEDE A METODOS DE	PAJEJA PROTEGIDA	5390	2696	2014	74.70%
0017	POBLACION ACCEDE A SERVICIOS DE	ATENCION	11200	5600	4872	87.00%
0018	ATENCION DE LA GESTANTE CON CO	GESTANTE ATENDIDA	44700	22350	24777	110.86%
0019	ATENCION DEL PARTO NORMAL	PARTO NORMAL	12300	6150	4908	79.80%
0020	ATENCION DEL PARTO COMPLICADO	PARTO COMPLICADO	3900	1950	1776	91.08%
0021	ATENCION DEL PARTO COMPLICADO	CESAREA	6200	3100	2952	95.23%
0022	ATENCION DEL PUERPERIO	ATENCION PUERPERAL	5000	2500	2586	103.44%
0023	ATENCION DEL PUERPERIO CON COM	EGRESO	652	328	256	78.05%
0024	ATENCION OBSTETRICA EN UNIDAD D	EGRESO	507	252	75	29.76%
0025	ACCESO AL SISTEMA DE REFERENCIA	GESTANTE Y/O NEONA	4192	0	0	0.00%
0026	ATENCION DEL RECIEN NACIDO NORM	RECIEN NACIDO ATEND	46836	23418	23922	102.15%
0027	ATENCION DEL RECIEN NACIDO CON	EGRESO	5176	2592	2724	105.09%
0028	ATENCION DEL RECIEN NACIDO CON	EGRESO	1088	544	500	91.91%

Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos - OEPE

La cantidad de personas atendidas en "DESPISTAJE DE TUBERCULOSIS EN SINTOMATICOS RESPIR" fue de 1,424, alcanzado un 32.64% del semestral estimado.



PERÚ

Ministerio
de Salud

Hospital Nacional Docente
"Madre Niño San Bartolomé"

"Oficina Ejecutiva de Planeamiento Estratégico"

Hospital Nacional Madre Niño Docente San Bartolomé

Cuadro 4: Ejecución Física Del Primer Semestre 2013

II

sec_func	Descripción	Unidad de Medida	Anual	Semestral	Ejecución	Porcentaje de Ejecución Semestral
0029	ADECUADA BIOSEGURIDAD	TRABAJADOR PROTEG	1472	60	56	93.33%
0030	ADULTOS Y JOVENES RECIB	PERSONA INFORMADA	12000	6000	9282	154.70%
0031	POBLACION ADOLESCENTE	PERSONA CAPACITAD	260	132	164	124.24%
0032	POBLACION DE ALTO RIESG	PERSONA TRATADA	916	460	10	2.17%
0033	DESPISTAJE DE TUBERCULO	PERSONA ATENDIDA	9000	4500	1424	31.64%
0034	CONTROL Y TRATAMIENTO	PERSONA TRATADA	720	360	52	14.44%
0035	DIAGNOSTICO DE CASOS DE	PERSONA DIAGNOSTIC	408	204	198	97.06%
0036	POBLACION CON INFECCION	PERSONA ATENDIDA	1200	600	22	3.67%
0037	PERSONAS DIAGNOSTICADA	PERSONA ATENDIDA	60	28	328	1171.43%
0038	MUJERES GESTANTES REAC	PERSONA ATENDIDA	72	36	276	766.67%
0039	MUJERES GESTANTES REAC	GESTANTE ATENDIDA	50	26	10	38.46%
0040	ATENCION ESTOMATOLOGIC	PERSONA TRATADA	3816	1908	1772	92.87%
0041	ATENCION ESTOMATOLOGIC	PERSONA TRATADA	7896	3952	2564	64.88%
0042	ATENCION ESTOMATOLOGIC	PERSONA TRATADA	1454	730	350	47.95%
0043	TAMIZAJE Y DIAGNOSTICO	PERSONA TAMIZADA	264	132	154	116.67%
0044	CONTROL Y TRATAMIENTO	PERSONA TRATADA	28	12	44	366.67%
0045	TAMIZAJE Y DIAGNOSTICO	PERSONA TAMIZADA	1326	664	726	109.34%
0046	TRATAMIENTO Y CONTROL	PERSONA TRATADA	560	282	224	79.43%
0047	TAMIZAJE Y DIAGNOSTICO	PERSONA TAMIZADA	118	58	1020	1758.62%
0048	TRATAMIENTO Y CONTROL	PERSONA TRATADA	236	116	1148	989.66%
0049	TAMIZAJE Y TRATAMIENTO	PERSONA TRATADA	4720	2360	2844	120.51%
0050	MUJER TAMIZADA EN CANCER	PERSONA INFORMADA	26296	13148	4746	36.10%
0051	EXAMEN DE COLPOSCOPIA	PERSONA	8798	4398	1750	39.79%
0052	MUJERES MAYORES DE 18 A	PERSONA	2600	1300	3784	291.08%
0053	MUJERES MAYORES DE 18 A	PERSONA	2600	1300	3790	291.54%
0054	MUJERES DE 40 A 65 AÑOS	PERSONA	4800	2400	816	34.00%
0055	HOSPITALES SEGUROS	ESTABLECIMIENTO DE	2	2	2	100.00%
0056	HOSPITALES SEGUROS	ESTABLECIMIENTO DE	2	2	2	100.00%

Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos – OEPE

El "SERVICIO DE TRASLADO DE PACIENTES NO ESTABLES" supero el estimado de 20 pacientes atendidos, llegando a los 1270 pacientes atendidos, otro de los productos que supero el estimado de "ATENCION DE PACIENTES CON GASTRITIS AGUDA Y ULCERA PEPTICA SIN COMPLICACION" llegando a un nivel de pacientes atendidos de 138, superando asi los estimados del primer semestre.

Hospital Nacional Madre Niño Docente San Bartolomé

Cuadro 5: Ejecución Física Del Primer Semestre 2013

III

sec_func	Descripción	Unidad de Medida	Anual	Semestral	Ejecución	Porcentaje de Ejecución Semestral
0057	ANALISIS DE LA VULNERABILIDAD DE	ESTUDIO	2	2	2	100.00%
0058	SEGURIDAD ESTRUCTURAL DE ESTAB	ESTABLECIM	2	2	2	100.00%
0059	CENTRO DE OPERACIONES DE EMERG	INFORME TE	2	2	2	100.00%
0060	ORGANIZACION E IMPLEMENTACION D	SIMULACRO	2	0	0	0.00%
0061	CAPACIDAD DE EXPANSION ASISTENC	ESTABLECIM	2	0	0	0.00%
0062	ATENCION DE SALUD Y MOVILIZACION	ATENCION	4608	2304	1	0.04%
0063	DISEÑO Y ACTUALIZACION DE PLANE	PLAN	2	2	2	100.00%
0064	SERVICIO DE TRASLADO DE PACIENTE	PACIENTE A	44	20	1270	6350.00%
0065	SERVICIO DE AMBULANCIA CON SOP	PACIENTE A	412	226	1362	602.65%
0066	SERVICIO DE TRASLADO DE PACIENTE	PACIENTE A	284	144	12	8.33%
0067	SERVICIO DE AMBULANCIA CON APOY	PACIENTE A	158	80	6	7.50%
0068	SERVICIO DE AMBULANCIA CON APOY	PACIENTE A	144	72	10	13.89%
0069	ATENCION DE PACIENTES CON GASTR	PACIENTE A	100	50	138	276.00%
0070	ATENCION DE PACIENTES CON HEMOR	PACIENTE A	18	9	0	0.00%
0071	EXTRACCION DE CUERPO EXTRAÑO E	PACIENTE A	16	8	6	75.00%
0072	TRATAMIENTO DE HERIDAS, CONTUSI	PACIENTE A	1902	942	1050	111.46%
0073	TRATAMIENTO DE LA INSUFICIENCIA R	PACIENTE A	72	36	12	33.33%
0074	EXTRACCION DE CUERPO EXTRAÑO E	PACIENTE A	16	8	4	50.00%
0075	TRATAMIENTO DE LA APENDICITIS AG	PACIENTE A	22	10	154	1540.00%
0076	TRATAMIENTO DE LA OBSTRUCCION I	PACIENTE A	6	4	20	500.00%
0077	TRATAMIENTO DE LAS QUEMADURAS	PACIENTE A	80	40	46	115.00%
0078	ATENCION AMBULATORIA DE URGENC	PACIENTE A	45351	22491	22287	99.09%
0079	ACCIONES DE PLANEAMIENTO Y PRES	ACCION	2450	1224	1220	99.67%
0080	ACCIONES ADMINISTRATIVAS	ACCION	6332810	3166400	2261380	71.42%
0081	ACCIONES DE ASESORAMIENTO JURID	ACCION	24	12	12	100.00%
0082	CAPACITACION AL PERSONAL	ACCION	300	153	153	100.00%
0083	ACCION Y CONTROL	ACCION	78	39	18	46.15%
0084	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTUR	OBRA	1	0	0	0.00%

Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos – OEPE

**PERÚ****Ministerio
de Salud**Hospital Nacional Docente
"Madre Niño San Bartolomé"

"Oficina Ejecutiva de Planeamiento Estratégico"

En la meta de "APOYO AL DIAGNOSTICO Y TRATAMIENTO" se alcanzó una ejecución de 960,508 exámenes, superando el estimado semestral de 866, 936 exámenes.

Hospital Nacional Madre Niño Docente San Bartolomé
Cuadro 6: Ejecución Física Del Primer Semestre 2013

IV

sec_func	Descripción	Unidad de Medida	Anual	Semestral	Ejecución	Porcentaje de Ejecución Semestral
0085	BRINDAR ASISTENCIA EN MEDICINA FIS	SESION	110487	54828	58989	107.59%
0086	APOYO AL CIUDADANO, FAMILIA Y DIS	ATENCION	241800	0	0	0.00%
0087	ASEGURAR LA PROVISION DE ALIMEN	RACION	1579872	789940	708396	89.68%
0088	ESPECIALIZACION Y PERFECCIONAMIE	PERSONA	74	74	74	100.00%
0089	DESARROLLO DE INVESTIGACIONES	INVESTIGACION	63	27	21	77.78%
0090	PAGO DE PENSIONES	PLANILLA	24	12	12	100.00%
0091	APOYO A PROGRAMAS DE SALUD INT	ACCION	198	96	120	125.00%
0092	ATENCION EN CASOS DE VIOLENCIA F	ATENCION	240	120	0	0.00%
0093	APOYO AL DIAGNOSTICO Y TRATAMIE	EXAMEN	1733884	866936	960508	110.79%
0094	SERVICIOS BASICOS Y COMPLEMENTA	ACCION	1863888	932024	1017544	109.18%
0095	VIGILANCIA Y CONTROL DE EPIDEMIAS	ACCION	12579	6291	5556	88.32%
0096	ATENCION EN CONSULTAS EXTERNAS	ATENCION	181233	98163	94413	96.18%
0097	ATENCION EN CONSULTAS EXTERNAS	ATENCION	607485	303715	287965	94.81%
0098	ATENCION EN HOSPITALIZACION	DIA-CAMA	198070	127905	123425	96.50%
0099	INTERVENCIONES QUIRURGICAS	INTERVENCION	14084	7040	6244	88.69%
0100	MANTENIMIENTO Y REPARACION	EQUIPO	3576	1788	1802	100.78%
0101	ATENCION DE CUIDADOS INTENSIVOS	DIA-CAMA	6498	3249	3567	109.79%
0102	BRINDAR UNA ADECUADA DISPENSION	RECETA	1306984	653496	651496	99.69%
0103	ADQUISICION DE EQUIPOS	EQUIPO	1	0	0	0.00%
0104	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA	M2	0.25	0.2	0.2	100.00%
0105	ADQUISICION DE EQUIPOS	EQUIPO	10	2	2	100.00%
0106	ADQUISICION DE EQUIPOS	EQUIPO	22	10	10	100.00%
0107	ADQUISICION DE EQUIPOS	EQUIPO	2	0	0	0.00%
0108	SUPERVISION DE OBRAS	INFORME	1	1	1	100.00%
0109	ADQUISICION DE EQUIPOS	EQUIPO	1	0	0	0.00%
0110	ADQUISICION DE EQUIPOS	EQUIPO	64	29	29	100.00%
0111	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA	ACCION	0.19	0.19	0.19	100.00%
0112	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA	M2	93	18.64	18.64	100.00%
0113	DETERMINACION DEL ESTADIO CLINICO	PERSONA	100	50	0	0.00%
0114	DETERMINACION DEL ESTADIO CLINICO	PERSONA	20	10	0	0.00%
0115	CRIOterapia O CONO LEEP EN MUJER	PERSONA	10	5	0	0.00%
0117	TRATAMIENTO Y CONTROL DE PERSON	PERSONA TRATA	240	120	108	90.00%
0118	TRATAMIENTO Y CONTROL DE PERSON	PERSONA TRATA	120	60	78	130.00%
0119	ACTIVIDAD DE DIFUSION	INFORME	1	1	0	0.00%

Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos – OEPE

PRODUCTOS PROYECTOS Y/O ACTIVIDADES CON VARIACION DEL PIM MAYOR O IGUAL AL 10% DEL PIA

Como muestra el cuadro 7 referente a las variaciones del PIM en relación con los recursos asignados en el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) debemos informar que las mismas producto de las modificaciones presupuestales al cierre del I Semestre 2013, han estado acordes a los porcentajes establecidos, no evidenciándose mayores distorsiones en el marco presupuestal institucional.

En tal sentido debemos precisar en lo que corresponde a la meta, "NIÑOS CON VACUNA COMPLETA" mostró un aumento del presupuesto de 19.88%.

Otra de las metas que vio aumentado su presupuesto inicial fue "NIÑOS CON CRED COMPLETO SEGÚN EDAD" con un aumento de 21,24%.

Asimismo mismo otra de las metas que experimento un aumentado de recursos fue el producto "ATENCION PRENATAL REENFOCADA" en un 176.12%.

El producto "ATENCION DE LA GESTANTE CON COMPLICACIONES" de igual forma obtuvo un porcentaje mayor al establecido de un 38.06%.

**PERÚ****Ministerio
de Salud**Hospital Nacional Docente
"Madre Niño San Bartolomé"

"Oficina Ejecutiva de Planeamiento Estratégico"

La actividad "ATENCIÓN DEL PARTO NORMAL" determinó al cierre del I Semestre un porcentaje de variación del 15.69%.

Otro de los productos que obtuvo un porcentaje mayor al 100% fue la "ATENCIÓN OBSTÉTRICA EN UNIDAD DE CUIDADOS INTENSIVOS" con un 40.53%.

Hospital Nacional San Bartolomé
Cuadro 7: Porcentaje de variación del PIA al final del Primer Semestre

sec _fun c	META	PIA	PIM	PORCENTAJE DE VARIACION
0001	NIÑOS CON VACUNA COMPLETA	400716	480381	19.88%
0002	NIÑOS CON CRED COMPLETO SEGUN B	524961	636442	21.24%
0003	NIÑOS CON SUPLEMENTO DE HIERRO Y	100772	100838	0.07%
0004	ATENCIÓN IRA	207357	213357	2.89%
0005	ATENCIÓN EDA	251951	251951	0.00%
0006	ATENCIÓN IRA CON COMPLICACIONES	769382	769382	0.00%
0007	ATENCIÓN EDA CON COMPLICACIONES	569545	574718	0.91%
0008	ATENCIÓN DE OTRAS ENFERMEDADES	108379	108779	0.37%
0009	GESTANTE CON SUPLEMENTO DE HIER	1745477	1445877	-17.16%
0010	ATENCIÓN DE NIÑOS Y NIÑAS CON PA	93960	93960	0.00%
0011	EXPEDIENTE	130261	150000	15.15%
0012	SUPERVISIÓN DE OBRAS	65131	0	-100.00%
0013	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS	3256406	757196	-76.75%
0014	ACCIONES ADMINISTRATIVAS	103559	0	-100.00%
0015	ATENCIÓN PRENATAL REENFOCADA	576281	1591206	176.12%
0016	POBLACIÓN ACCEDE A MÉTODOS DE	210896	210896	0.00%
0017	POBLACIÓN ACCEDE A SERVICIOS DE	359339	359339	0.00%
0018	ATENCIÓN DE LA GESTANTE CON COM	283881	391934	38.06%
0019	ATENCIÓN DEL PARTO NORMAL	1184502	1370397	15.69%
0020	ATENCIÓN DEL PARTO COMPLICADO N	317042	347242	9.53%
0021	ATENCIÓN DEL PARTO COMPLICADO C	436134	440134	0.92%
0022	ATENCIÓN DEL PUERPERIO	2399191	2099191	-12.50%
0023	ATENCIÓN DEL PUERPERIO CON COMP	2757576	2784386	0.97%
0024	ATENCIÓN OBSTÉTRICA EN UNIDAD DE	370480	520630	40.53%
0025	ACCESO AL SISTEMA DE REFERENCIA	607213	607213	0.00%
0026	ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO NORMA	621605	672005	8.11%
0027	ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO CON C	358106	588106	64.23%
0028	ATENCIÓN DEL RECIÉN NACIDO CON C	721344	2209676	206.33%
0029	ADECUADA BIOSEGURIDAD EN LOS S	80714	88930	10.18%
0030	ADULTOS Y JOVENES RECIBEN CONS	304939	304989	0.02%
0031	POBLACIÓN ADOLESCENTE INFORMAD	87280	87330	0.06%
0032	POBLACIÓN DE ALTO RIESGO RECIBE	94980	95730	0.79%
0033	DESPISTAJE DE TUBERCULOSIS EN SIN	610832	614006	0.52%
0034	CONTROL Y TRATAMIENTO PREVENTI	94925	95325	0.42%
0035	DIAGNÓSTICO DE CASOS DE TUBERCU	245121	247121	0.82%
0036	POBLACIÓN CON INFECCIONES DE TRA	69895	70295	0.57%
0037	PERSONAS DIAGNOSTICADAS CON VI	118164	146894	24.31%
0038	MUJERES GESTANTES REACTIVAS Y I	103021	109875	6.65%
0039	MUJERES GESTANTES REACTIVAS A S	83287	83287	0.00%
0040	ATENCIÓN ESTOMATOLÓGICA PREVEN	123261	123261	0.00%

Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos – OEPE

**PERÚ****Ministerio
de Salud**Hospital Nacional Docente
"Madre Niño San Bartolomé"

"Oficina Ejecutiva de Planeamiento Estratégico"

Hospital Nacional San Bartolomé**Cuadro 8: Porcentaje de variación del PIA al final del Primer Semestre**

sec_ func	META	PIA	PIM	PORCENTAJE DE VARIACION
0041	ATENCION ESTOMATOLOGICA REC	110535	114508	3.59%
0042	ATENCION ESTOMATOLOGICA ESP	252253	252365	0.04%
0043	TAMIZAJE Y DIAGNOSTICO DE PAC	73884	73884	0.00%
0044	CONTROL Y TRATAMIENTO DE PAC	78069	78069	0.00%
0045	TAMIZAJE Y DIAGNOSTICO DE PAC	83504	83504	0.00%
0046	TRATAMIENTO Y CONTROL DE PAC	62134	88978	43.20%
0047	TAMIZAJE Y DIAGNOSTICO DE PAC	841488	841488	0.00%
0048	TRATAMIENTO Y CONTROL DE PAC	45658	45658	0.00%
0049	TAMIZAJE Y TRATAMIENTO DE PAC	82099	82099	0.00%
0050	MUJER TAMIZADA EN CANCER DE	106037	106037	0.00%
0051	EXAMEN DE COLPOSCOPIA EN MUJ	174217	174217	0.00%
0052	MUJERES MAYORES DE 18 AÑOS C	137524	137524	0.00%
0053	MUJERES MAYORES DE 18 AÑOS C	165048	165098	0.03%
0054	MUJERES DE 40 A 65 AÑOS CON M	209619	210019	0.19%
0055	HOSPITALES SEGUROS	33484	210696	529.24%
0056	HOSPITALES SEGUROS	85692	32126	-62.51%
0057	ANALISIS DE LA VULNERABILIDAD	228164	112518	-50.69%
0058	SEGURIDAD ESTRUCTURAL DE EST	911547	1151192	26.29%
0059	CENTRO DE OPERACIONES DE EME	299550	306144	2.20%
0060	ORGANIZACION E IMPLEMENTACIO	79404	77018	-3.00%
0061	CAPACIDAD DE EXPANSION ASIST	190724	201287	5.54%
0062	ATENCION DE SALUD Y MOVILIZAC	44932	44932	0.00%
0063	DISEÑO Y ACTUALIZACION DE PLA	44932	92566	106.01%
0064	SERVICIO DE TRASLADO DE PACIE	133237	96407	-27.64%
0065	SERVICIO DE AMBULANCIA CON S	561313	605627	7.89%
0066	SERVICIO DE TRASLADO DE PACIE	61616	134801	118.78%
0067	SERVICIO DE AMBULANCIA CON A	40964	23790	-41.92%
0068	SERVICIO DE AMBULANCIA CON A	94871	42932	-54.75%
0069	ATENCION DE PACIENTES CON GAS	71936	34834	-51.58%
0070	ATENCION DE PACIENTES CON HEM	88963	354100	298.03%
0071	EXTRACCION DE CUERPO EXTRAÑO	91906	52471	-42.91%
0072	TRATAMIENTO DE HERIDAS, CONTU	88673	116598	31.49%
0073	TRATAMIENTO DE LA INSUFICIENCI	82796	70877	-14.40%
0074	EXTRACCION DE CUERPO EXTRAÑO	72095	78391	8.73%
0075	TRATAMIENTO DE LA APENDICITIS	48416	107456	121.94%
0076	TRATAMIENTO DE LA OBSTRUCCIO	40964	9080	-77.83%
0077	TRATAMIENTO DE LAS QUEMADUR	38103	10947	-71.27%
0078	ATENCION AMBULATORIA DE URG	95700	250652	161.91%
0079	ACCIONES DE PLANEAMIENTO Y PR	695968	721770	3.71%
0080	ACCIONES ADMINISTRATIVAS	5952080	10131896	70.22%

Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos – OEPE

**PERÚ****Ministerio
de Salud**Hospital Nacional Docente
"Madre Niño San Bartolomé"

"Oficina Ejecutiva de Planeamiento Estratégico"

Hospital Nacional San Bartolomé
Cuadro 9: Porcentaje de variación del PIA al final del Primer Semestre
III

sec_func	META	PIA	PIM	PORCENTAJE DE VARIACION
0081	ACCIONES DE ASESORAMIENTO JURIDICO	24236	49118	102.67%
0082	CAPACITACION AL PERSONAL	1132661	923523	-18.46%
0083	ACCION Y CONTROL	62716	54856	-12.53%
0084	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA	3555494	0	-100.00%
0085	BRINDAR ASISTENCIA EN MEDICINA FISICA	504015	526280	4.42%
0086	APOYO AL CIUDADANO, FAMILIA Y DISCAPACITADO	474239	497311	4.87%
0087	ASEGURAR LA PROVISION DE ALIMENTOS	2021937	2532741	25.26%
0088	ESPECIALIZACION Y PERFECCIONAMIENTO	32593	24974	-23.38%
0089	DESARROLLO DE INVESTIGACIONES	207119	218694	5.59%
0090	PAGO DE PENSIONES	6741916	7100666	5.32%
0091	APOYO A PROGRAMAS DE SALUD INTEGRAL	157583	339551	115.47%
0092	ATENCION EN CASOS DE VIOLENCIA FAMILIAR	122810	118170	-3.78%
0093	APOYO AL DIAGNOSTICO Y TRATAMIENTO	3712970	3617385	-2.57%
0094	SERVICIOS BASICOS Y COMPLEMENTARIOS	3790073	5329842	40.63%
0095	VIGILANCIA Y CONTROL DE EPIDEMIAS	179324	292070	62.87%
0096	ATENCION EN CONSULTAS EXTERNAS	430825	163839	-61.97%
0097	ATENCION EN CONSULTAS EXTERNAS	962283	2016215	109.52%
0098	ATENCION EN HOSPITALIZACION	1235027	2915144	136.04%
0099	INTERVENCIONES QUIRURGICAS	1883948	2403498	27.58%
0100	MANTENIMIENTO Y REPARACION	870000	870956	0.11%
0101	ATENCION DE CUIDADOS INTENSIVOS	984094	1206927	22.64%
0102	BRINDAR UNA ADECUADA DISPENSION	6748022	3666042	-45.67%
0103	ADQUISICION DE EQUIPOS	0	56151	-
0104	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA	0	315958	-
0105	ADQUISICION DE EQUIPOS	0	753887	-
0106	ADQUISICION DE EQUIPOS	0	253359	-
0107	ADQUISICION DE EQUIPOS	0	155185	-
0108	SUPERVISION DE OBRAS	0	16800	-
0109	ADQUISICION DE EQUIPOS	0	6448	-
0110	ADQUISICION DE EQUIPOS	0	578460	-
0111	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA	0	29231	-
0112	CONSTRUCCION DE INFRAESTRUCTURA	0	164618	-
0113	DETERMINACION DEL ESTADIO CLINICO	0	65000	-
0114	DETERMINACION DEL ESTADIO CLINICO	0	200000	-
0115	CRIOTERAPIA O CONO LEEP EN MUJERES	0	125000	-
0117	TRATAMIENTO Y CONTROL DE PERSONAS	0	8000	-
0118	TRATAMIENTO Y CONTROL DE PERSONAS	0	15000	-
0119	ACTIVIDAD DE DIFUSION	0	50000	-
Total general		69981850	77027734	10.07%

Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos – OEPE

**PERÚ****Ministerio
de Salud**Hospital Nacional Docente
"Madre Niño San Bartolomé"

"Oficina Ejecutiva de Planeamiento Estratégico"

COMENTARIO DE LOS PROYECTOS DE INVERSION I SEMESTRE 2013

En Lo que corresponde al análisis de las Inversiones debemos indicar que para el ejercicio presupuestal del primer semestre del año 2013, nuestro establecimiento de salud contó con 07 proyectos para la respectiva ejecución tanto física como financiera, los cuales se han considerado unos dentro de lo que corresponde a la continuidad de inversiones y otros han sido proyectos nuevos y viables, los cuales obtuvieron el financiamiento correspondiente para su ejecución.

En tal sentido a continuación describiremos el comportamiento de cada uno de los proyectos de inversión de nuestra entidad en lo que a la ejecución de recursos financieros se refiere en el precitado ejercicio presupuestal del primer semestre del año 2013.

**Cuadro 7: Ejecución I Semestre vs. Marco Inicial y sus Modificaciones
(Expresado en Soles)**

PROYECTO	PIA	MODIFICADO	PIM	EJECUCION	SALDO	PORCENTAJE (EJECUCION / PIM)
2087284 IMPLEMENTACION DEL CENTRO DE PRODUCCION DE FORMULAS DE PARENTERALES Y ENTERALES DE LA UNIDAD DE SOPORTE NUTRICIONAL DEL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO SAN BARTOLOME - LIMAPERU	S/. 0.00	S/. 56,151.00	S/. 56,151.00	S/. 0.00	S/. 0.00	0.00%
2094745 HOSITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO SAN BARTOLOME - LIMA PERU IMPLEMENTACION DE LA UNIDAD ENDOSCOPICA DEL	S/. 0.00	S/. 6,448.00	S/. 6,448.00	S/. 0.00	S/. 0.00	0.00%
2105982 MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD OPERATIVA DE LA CONSULTA EXTERNA DE GINECO-OBSTETRICIA, PEDIATRIA, CIRUGIA PEDIATRICA Y ANESTESIOLOGIA DEL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO SAN BARTOLOME - LIMA PERU	S/. 0.00	S/. 923,649.00	S/. 923,649.00	S/. 504,620.54	S/. 419,028.46	54.63%
2112780 EQUIPAMIENTO DEL SERVICIO DE CUIDADOS CRITICOS DE LA MUJER DEL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO SAN BARTOLOME, LIMA - PERU	S/. 0.00	S/. 753,887.00	S/. 753,887.00	S/. 14,877.80	S/. 739,009.20	1.97%
2135339 MEJORA EN LA ADMINISTRACION DE OXIGENOTERAPIA Y MANEJO DE RETINOPATIAS AL NEONATO- HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO SAN BARTOLOME LIMA- PERU	S/. 3,555,357.00	-S/. 2,648,161.00	S/. 907,196.00	S/. 0.00	S/. 0.00	0.00%
2143569 IMPLEMENTACION DEL BANCO DE LECHE HUMANA EN EL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO SAN BARTOLOME	S/. 0.00	S/. 434,777.00	S/. 434,777.00	S/. 51,824.34	S/. 382,952.66	11.92%
2156647 INSTALACION METODO DE POTENCIALES EVOCADO PARA EL DIAGNOSTICO PRECOZ Y DETERMINACION DEL UMBRAL AUDITIVO EN LA HIPOACUSIA NEUROSENSORIAL EN PACIENTES PEDIATRICOS EN OTORRINOPEDIATRIA HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO SNA BARTOLOME, LIMA - PERU	S/. 0.00	S/. 205,185.00	S/. 205,185.00	S/. 0.00	S/. 205,185.00	0.00%
TOTAL	S/. 3,555,357.00	-S/. 268,064.00	S/. 3,287,293.00	S/. 571,322.68	S/. 1,746,175.32	17.38%

Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos – OEPE

2105982: MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD OPERATIVA DE LA CONSULTA EXTERNA DE GINECO-OBSTETRICIA, PEDIATRIA, CIRUGIA PEDIATRICA Y ANESTESIOLOGIA DEL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO SAN BARTOLOME – LIMA PERU

El presupuesto programado institucional modificado fue de S/ 923,649.00 Nuevos Soles, ejecutando en este proyecto el importe de S/ 504,620.54 Nuevos Soles al cierre del I Semestre 2013, lo que representa el 54.63% del total de recursos asignados en el PIM..

2112780: EQUIPAMIENTO DEL SERVICIO DE CUIDADOS CRITICOS DE LA MUJER DEL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO SAN BARTOLOME – LIMA PERU

El presupuesto programado institucional modificado fue de S/ 753,887.00 Nuevos Soles, ejecutándose al 30 de Junio 2013 en este proyecto, el importe de S/ 14,877.80 Nuevos Soles.

2143569: IMPLEMENTACION DEL BANCO DE LECHE HUMANA EN EL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO

El presupuesto programado institucional modificado fue de S/ 434,777.00 Nuevos Soles, ejecutando en este proyecto el importe de S/ 51,824.34 Nuevos Soles que está referido básicamente a la capacitación de personal para dicha unidad.

Gráfico 6: Proyectos de Inversión – Ejecución Financiera VS PIM
(Expresado en Soles)



Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP
Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos – OEPE

2105982: MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD OPERATIVA DE LA CONSULTA EXTERNA DE GINECO-OBSTETRICIA, PEDIATRIA, CIRUGIA PEDIATRICA Y ANESTESIOLOGIA DEL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO SAN BARTOLOME – LIMA PERU

En lo que respecta a la ejecución física debemos indicar que se ha cumplido de acuerdo a lo programado, ya que para el primer semestre del año 2,013 se llegó a completar el 100% de lo programado para el primer semestre.

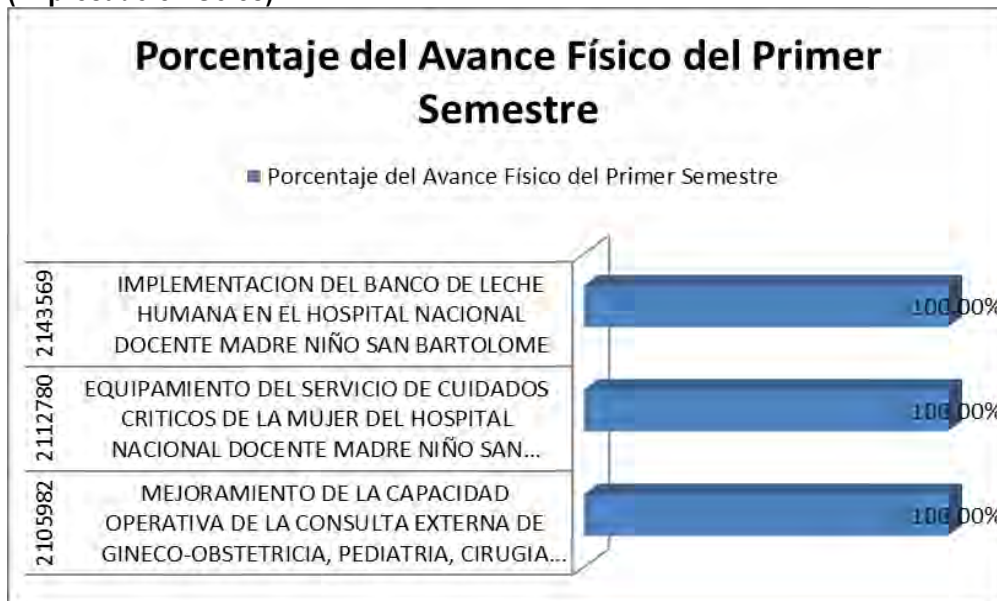
2112780: EQUIPAMIENTO DEL SERVICIO DE CUIDADOS CRITICOS DE LA MUJER DEL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO SAN BARTOLOME – LIMA PERU

En lo que respecta a la ejecución física debemos indicar que se ha cumplido de acuerdo a lo programado, ya que para el primer semestre del año 2,013 se llegó a completar el 100% de lo programado para el primer semestre.

2143569: IMPLEMENTACION DEL BANCO DE LECHE HUMANA EN EL HOSPITAL NACIONAL DOCENTE MADRE NIÑO

En lo que respecta a la ejecución física debemos indicar que se ha cumplido de acuerdo a lo programado, ya que para el primer semestre del año 2,013 se llegó a completar el 100% de lo programado para el primer semestre.

Gráfico 7: Proyectos de Inversión – Ejecución vs PIM – Metas Físicas (Expresado en Soles)



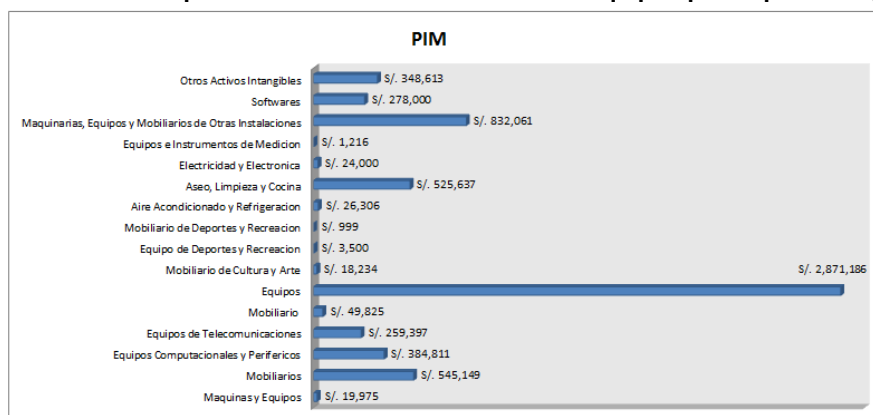
Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos – OEPE

Equipos por Reposición:

El Clasificador al que se le asignó mayor Presupuesto Institucional Modificado fue el de "Equipos Médicos", el monto alcanzado fue de S/. 2, 871,186 Nuevos Soles equivalente a un 46% del Total del PIM, seguido por "Maquinarias, Equipos y Mobiliarios de Otras Instalaciones" con S/. 832, 061 Nuevos Soles, equivalente a un 13% del Total del PIM.

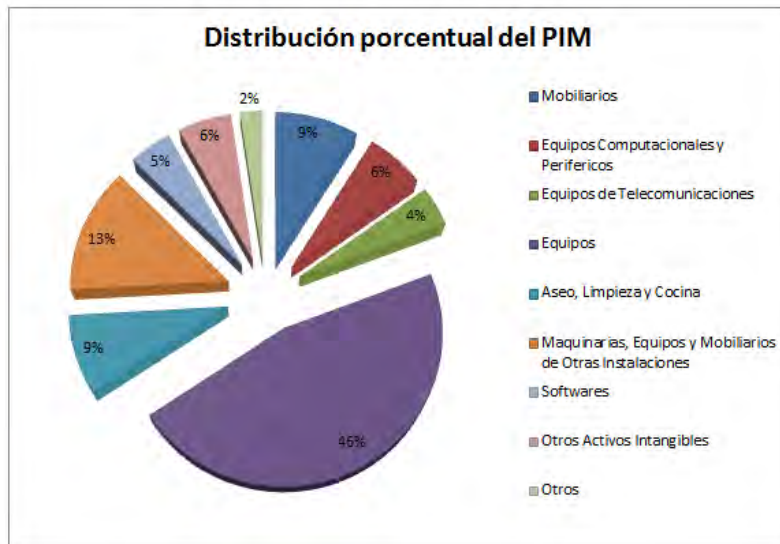
Gráfico 8: Presupuesto Institucional Modificado en Equipos por Reposición (Expresado en Soles)



Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos – OEPE

Gráfico 9: Presupuesto Institucional Modificado en Equipos por Reposición (Expresado en Porcentajes del total del PIM)

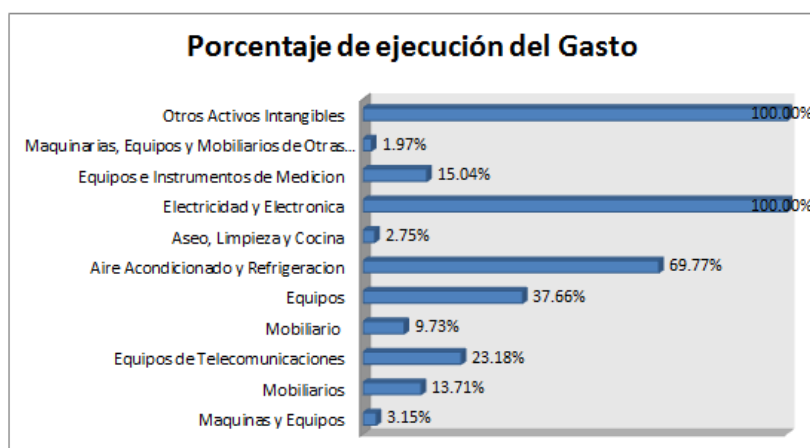


Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos – OEPE

En lo que concierne a los gastos en ejecución, los clasificadores de Gasto que se ejecutaron en un 100%, al primer semestre, fueron "Otros Activos Intangibles" y, "Electricidad y Electrónica", seguidos por "Aire Acondicionado y Refrigeración" con un 69,77%.

Gráfico 10: Ejecución del Gasto en Equipos por Reposición (Expresado en Porcentajes en relación al PIM)



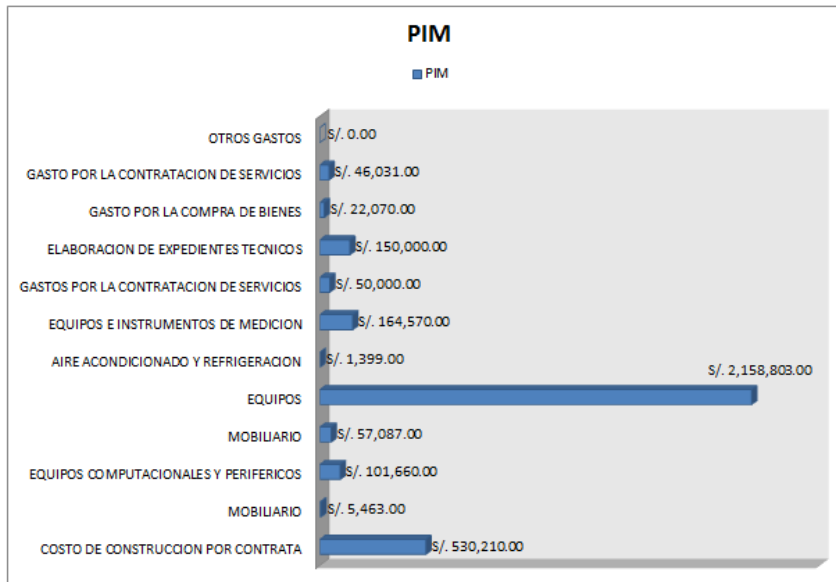
Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos – OEPE

Proyectos:

El Clasificador de gasto que mayor presupuesto recibió fue "Equipos Médicos" alcanzando un monto de S/. 2, 158,803.00 Nuevos Soles, equivalente a un 66% de Total del PIM asignado a proyectos, seguido por "Costos de Construcción por Contrata" con un monto igual a S/. 530,210.00 Nuevos Soles, equivalente a un 16% del Total del PIM asignado a proyectos.

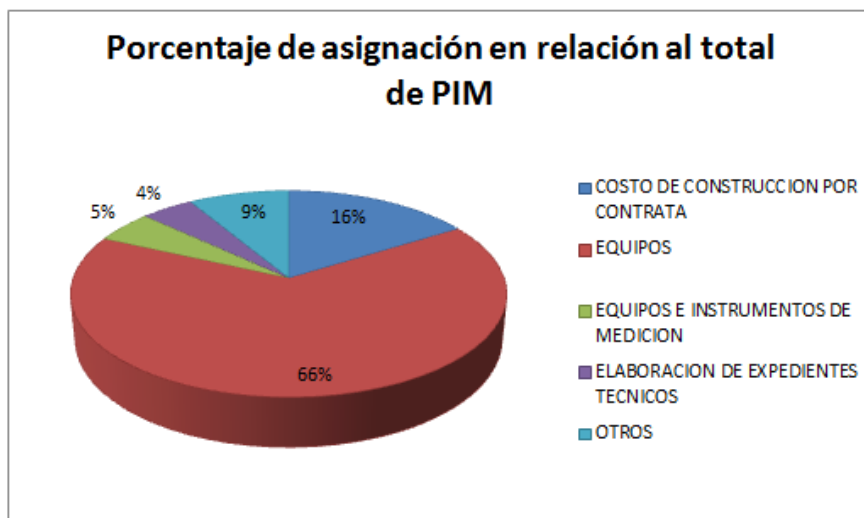
Gráfico 11: Presupuesto Institucional Modificado en Proyectos (Expresado en Soles)



Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos – OEPE

Gráfico 12: Porcentaje de asignación del PIM en proyectos (Expresado en porcentajes)



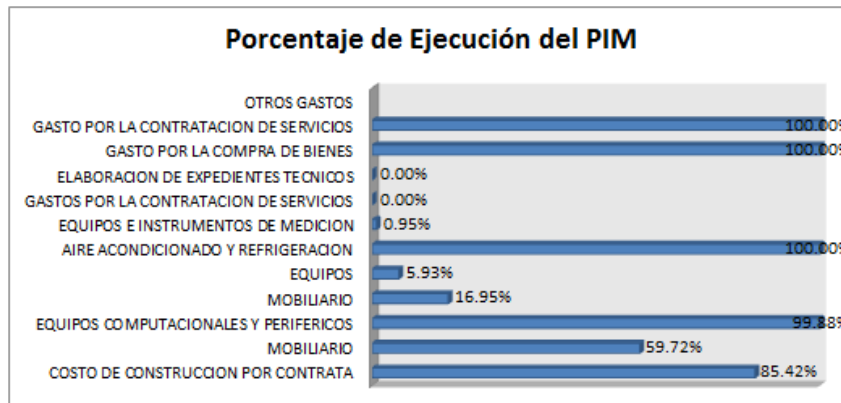
Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos – OEPE

En lo que concierne a los gastos en ejecución, los clasificadores de Gasto que se ejecutaron en un 100%, al primer semestre, fueron "Gasto por la Contratación de Servicios", "Gasto por la Compra de Bienes" y

"Aire Acondicionado y Refrigeración" seguidos por "Equipos Computacionales y Periféricos" con un 99,88%.

Gráfico 13: Porcentaje de Ejecución de los Clasificadores de Gasto (Expresado en porcentajes en Relación al PIM)



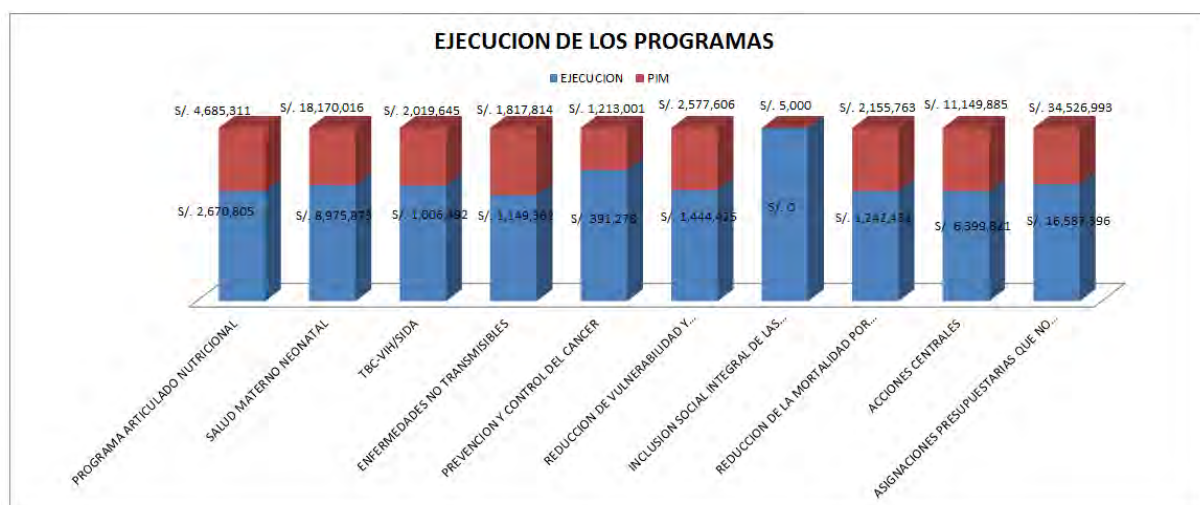
Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos – OEPE

INFORME DE LOS AVANCES DE LOS PROGRAMAS PRESUPUESTALES

Como vemos en el siguiente gráfico, la mitad de programas lograron una ejecución mayor al 50% sobre el Presupuesto Institucional Modificado, lo que se traduce a un avance de acuerdo a lo programado para este año 2013.

Gráfico 14: Informe de Avance en los Programas Presupuestales (Ejecución vs PIM) (Expresado en Soles)



Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos – OEPE



PERÚ

Ministerio
de SaludHospital Nacional Docente
"Madre Niño San Bartolomé"

"Oficina Ejecutiva de Planeamiento Estratégico"

**Cuadro 4: Informe de Avance en los Programas Presupuestales (Ejecución vs PIM)
(Expresado en Soles)**

PROGRAMA	PIM	EJECUCION	PROCENTAJE DE EJECUCION	SALDO	PROCENTAJE DE SALDO
0001 PROGRAMA ARTICULADO NUTRICIONAL	4685311	2670804.83	57.00%	2014506.17	43.00%
0002 SALUD MATERNO NEONATAL	18170016	8975873.47	49.40%	9194142.53	50.60%
0016 TBC-VIH/SIDA	2019645	1006492	49.84%	1013153	50.16%
0018 ENFERMEDADES NO TRANSMISIBLES	1817814	1149361.85	63.23%	668452.15	36.77%
0024 PREVENCIÓN Y CONTROL DEL CÁNCER	1213001	391278.16	32.26%	431722.84	35.59%
0068 REDUCCIÓN DE VULNERABILIDAD Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS POR DESASTRES	2577606	1444424.76	56.04%	1133181.24	43.96%
0092 INCLUSIÓN SOCIAL INTEGRAL DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD	5000	0	0.00%	0	0.00%
0104 REDUCCIÓN DE LA MORTALIDAD POR EMERGENCIAS Y URGENCIAS MÉDICAS	2155763	1242431.64	57.63%	913331.36	42.37%
9001 ACCIONES CENTRALES	11149885	6399821	57.40%	4750064	42.60%
9002 ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS	34526993	16587395.74	48.04%	17939597.26	51.96%

Fuente: Módulo de Proceso Presupuestario (MPP) y Módulo Administrativo SIAF-VFP

Elaboración: Coordinación de Equipo de Presupuesto y Costos – OEPE

0001: PROGRAMA ARTICULADO NUTRICIONAL

El presupuesto inicial modificado para el presente programa es de S/. 4, 685,311 Nuevos soles, en el primer semestre se ejecutaron S/. 2, 670,804.83 Nuevos Soles alcanzando un 57% sobre el PIM.

0002: SALUD MATERNO NEONATAL

El presupuesto inicial modificado fue de S/. 18, 170,016 Nuevos soles, mientras se alcanzó un nivel de ejecución con un monto igual a S/. 8, 975,873.47 Nuevos Soles (49.40% sobre el PIM) en el primer semestre.

0016: TBC-VIH/SIDA

El presupuesto inicial modificado fue de S/. 2, 019,645 Nuevos soles, mientras se ejecutaron S/. 1, 006,492 Nuevos Soles alcanzando un 49.84% sobre el PIM.

0018: ENFERMEDADES NO TRANSMISIBLES

El presupuesto inicial modificado fue de S/. 1, 817,814 Nuevos soles, mientras se ejecutaron S/. 1, 149,362 Nuevos Soles alcanzando un 63.23% sobre el PIM siendo este resultado muy alentador para el primer semestre del año 2013.

0024: PREVENCIÓN Y CONTROL DEL CÁNCER

El presupuesto inicial modificado fue de S/. 1, 213,001 Nuevos soles, mientras se ejecutaron S/. 391,278 Nuevos Soles alcanzando un 32.26% sobre el PIM.

0068: REDUCCIÓN DE VULNERABILIDAD Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS POR DESASTRES

El presupuesto inicial modificado fue de S/. 2, 577.606 Nuevos soles, mientras se ejecutaron S/. 1, 444,425 Nuevos Soles alcanzando un 56.04% sobre el PIM.

0092: INCLUSIÓN SOCIAL INTEGRAL DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD

El presupuesto inicial modificado fue de S/. 5, 000 Nuevos soles, en la actualidad no se han iniciado ejecuciones para el presente programa.

0104: REDUCCIÓN DE LA MORTALIDAD POR EMERGENCIAS Y URGENCIAS MÉDICAS

El presupuesto inicial modificado fue de S/. 2, 155,763 Nuevos soles, mientras se ejecutaron S/. 1, 242,432 Nuevos Soles alcanzando un 57.63% sobre el PIM.

9001: ACCIONES CENTRALES

El presupuesto inicial modificado fue de S/. 11, 149,885 Nuevos soles, mientras se ejecutaron S/. 6, 399,821 Nuevos Soles alcanzando un 57.40% sobre el PIM.

9002: ASIGNACIONES PRESUPUESTALES QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS

El presupuesto inicial modificado fue de S/. 34, 526,933 Nuevos soles, mientras se ejecutaron S/. 16, 587,396 Nuevos Soles alcanzando un 48.04% sobre el PIM.



III. LOGROS OBTENIDOS EN EL PERIODO.

- En Infraestructura, se han realizado 12 servicios de acondicionamiento de entre los principales tenemos los siguientes:
 - 3.1 Acondicionamiento Integral de infraestructura de la Emergencia (entrada, tópicos de pediatría, cirugía pediátrica y ginecoobstetricia, ambientes de admisión, caja, referencias, servicio social, sala de observación de emergencia, entre otras.
 - 3.2 Farmacia de Emergencia, adecuación que permite el cumplimiento de las Buenas Prácticas de Almacenamiento y Dispensación de productos farmacéuticos y afines.
 - 3.3 Acondicionamiento de ambientes de toma de muestra, recepción y registro de solicitudes de exámenes de laboratorio.
 - 3.4 Acondicionamiento del ambiente de Archivo de Historias Clínicas, que ahora permite cumplir con las normas de archivamiento nacional.
- En atención ambulatoria
 - 3.5 Implementación de la Unidad de Cirugía Ambulatoria de Ginecoobstetricia, iniciando con el procedimiento quirúrgico ambulatorio de AMEU (Aspiración Manual Endouterina) para el caso de abortos incompletos, logrando disminuir la estancia hospitalaria de estas pacientes de 3 días a 4 horas.
- En atención a la madre gestante:
 - 3.6 Se constituyó la Unidad de Atención a la Gestante Adolescente, con la conformación de un equipo multidisciplinario para la atención integral (psicólogo, nutricionista, médico ginecoobstetra, obstétrices, trabajadora social, entre otros).
- En atención a niños:
 - 3.7 Se incrementan los procedimientos de alta complejidad en otorrinolaringología en neonatos, lactantes y niños: endocirugía nasosinusal y laríngea, micro cirugía laríngea y del oído.
- En atenciones en Emergencia
 - 3.8 Se amplía la oferta de intervenciones mínimamente invasivas endoquirúrgicas pediátricas y neonatales de emergencia a las 24 horas del día, con la contratación de profesionales de enfermería para instrumentación quirúrgica.
 - Proezas médicas (casos excepcionales que fueron resueltos con cirugías o tratamientos especiales).
 - 3.9 Separación quirúrgica exitosa de siameses onfalópagos unidos por el abdomen e hígado, intervención quirúrgica realizada a los 3 días de nacidas, neonatos referidas desde Quillabamba, Cuzco, con el apoyo de médicos del INCOR y del Hospital Guillermo Almenara Yrigoyen de EsSALUD.
 - 3.10 Cierre quirúrgico exitoso de ductus arterioso en prematuros extremos.
 - 3.11 Cirugía de catarata congénita realizada por el equipo de oftalmología en un lactante.
 - 3.12 Se realiza una cirugía de salvataje de emergencia a puerpera con Preeclampsia Severa y Síndrome Hellp con estallamiento Hepático, cirugía desarrollada con éxito por el equipo de médicos del staff del Departamento de Ginecoobstetricia y el manejo clínico de médicos intensivistas de la UCI de la Mujer del Departamento de Emergencia y Cuidados Críticos.
- Inclusión social
 - 3.13 Adecuación de piso de entrada principal de Emergencia y Construcción de rampa para discapacitados.
- Campañas:
 - 3.14 Se han realizado campañas para la atención gratuita e integral de niños fisurados, intervención quirúrgica para lactantes y niños con fisura palatina y paladar hendido, con la atención multidisciplinaria de médicos cirujanos plásticos, anestesiólogos, enfermeras, nutricionistas, odontólogos, trabajadoras sociales, entre otros. Se tiene el apoyo financiero de la ONG Oncomundo.
- Desnutrición infantil.
 - 3.15 Se ha aperturado la atención de los consultorios de Neonato de Riesgo y CRED de Riesgo para la atención multidisciplinaria de los niños que presentan ciertos condicionantes de riesgo (prematuros, bajo peso al nacer, neonatos con malformaciones congénitas corregidas quirúrgicamente, disfunción cerebral mínima, enfermedades de la madre durante la gestación de riesgo para el feto, etc.) que requieren se realice una evaluación o control por especialistas de: oftalmología, otorrinolaringología, medicina física y



rehabilitación o de sub especialistas pediátricos como: neurólogo pediatra, neumólogo pediatra, endocrinólogo pediatra, gastroenterólogo pediatra, nefrólogo pediatra o infectólogo pediatra. Así como el control nutricional, psicológico y odontológico.

- Otros Logros sanitarios:
- 3.16 Referencias de pacientes al HONADOMANI San Bartolomé: Se han recibido 6540 solicitudes de referencia para atenciones en nuestro hospital, las cuales en su mayor porcentaje se han aceptado y solo el 8% no pudieron ser admitidas por problemas de oferta saturada, en especial de ventiladores para neonatos en la UCI neonatal.

IV. IDENTIFICACION DE PROBLEMAS PRESENTADOS

- 4.1 El principal problema es el bajo presupuesto con que se cuenta en el PIM para las genéricas 2.1 y 2.3 en nuestra Unidad Ejecutora que comparado con la ejecución realizada en el año 2012 es menor en un 20% (alrededor de S/.4'227,329.00 nuevos soles menos) para el caso de bienes y servicios y de 6% en el presupuesto de personal (S/. 2'076,738.00 nuevos soles menos). Ello no incluye las mayores necesidades para la operación de los nuevos PIP puestos en marcha en el presente año, el funcionamiento de nuevos equipos con tecnología más acorde a nuestra complejidad pero definitivamente más costosa, nuevos sistemas tecnológicos de comunicación y conectividad, los nuevos productos del PPR, implementación de nuevos estándares de calidad de atención, entre muchos otros, que ha significado un importante incremento de contratos CAS para la operación de los servicios asistenciales y del incremento de guardias en las áreas críticas y emergencia, entre otras que significan un presupuesto mucho mayor que el ejecutado el año anterior.
- 4.2 Otro problema importante se relacionan con la no incorporación desde el PIA de los recursos con cargo a la FF de Donaciones y Transferencias, ello debido a que la información de cuanto es el presupuesto programado a ser transferido al HONADOMANI San Bartolomé por el Pliego SIS no permite que el SIGA autorice el registro de los bienes y servicios que deben programarse para el año 2013, lo que ocasiona mucha lentitud en los procesos de compra o adquisición de medicamentos, material e insumos médicos, quirúrgicos, de laboratorio, odontológico y de diagnóstico por imágenes que se financia con esta FF de D y T, esto es cada vez que se tiene la transferencia autorizada de presupuesto de D y T recién se pueden incorporar los procesos al PAC, modificándolo y retrasando los procesos de adquisición.
- 4.3 Otro problema es el tiempo que demora la OGPP en definir los montos del saldo de balance de las FF de RDR, DyT y la continuidad de inversiones en la FF de RO, lo que en el caso del presente año ha significado que se apruebe por el Pliego 011-MINSA y se incorpore dicho presupuesto en el marco presupuestal recién a partir del mes de abril, que luego para la autorización de la correspondiente PCA ha significado que podamos ejecutar el mencionado presupuesto realmente desde el mes de mayo. Ello ha retrasado muchas compras y el pago de muchos contratos ocasionando desabastecimiento y problemas de notificación de parte de los proveedores,
- 4.4 Otro problema frecuente son los constantes cambios en los criterios de programación de los PPR de parte de los responsables de los mismos en el MINSA, ocasionando confusión en la interpretación de los mismos, problemas en los registros de ejecución de la meta, problemas que ocasionan discordancia de la ejecución con la ejecución financiera de la meta física ejecutada. Un ejemplo es el PPR de vulnerabilidad que ha cambiado los niveles de programación cambiando muchas de ellas de productos en finalidades y al revés, asimismo la unidad de medida es muy difícil de ejecutar dado que varios de ellos se tienen como unidad de medida: Establecimiento y el avance tendría que ser en porcentaje pero el sistema no lo permite, dado que es imposible que en un año se cumpla en un 100% disminuir la vulnerabilidad estructural o funcional de nuestro hospital por ejemplo.
- 4.5 Un gran problema es la ejecución de las obras y de los equipos y otros componentes de los proyectos de inversión, la enorme cantidad de normas del SNIP, del OSCE, del INC, de la CG de las municipalidades, arquitectónicas, etc, son innumerables y limitan la fluidez de los procesos, haciendo muy lento el proceso de ejecución y retrasando las programaciones iniciales de los proyectistas de los tiempos ideales que se requieren para ejecutar los proyectos de inversión pública. Esto es aún mayor si se financian total o parcialmente con cooperación externa porque en estos intervienen la OGCI del MINSA, el APCI, las embajadas y una serie adicional de documentos como el convenio y los planes de ejecución de las diferentes fases, todo ello dilata aún más la ejecución de los PIP.

V. PROPUESTAS DE MEDIDAS CORRECTIVAS A REALIZAR Y REALIZADAS EN EL PERIODO



- 5.1 Es muy urgente el otorgamiento de créditos presupuestales que permitan la operación adecuada de los servicios en el segundo semestre del año, dado que en proyección el presupuesto con el que contamos solo cubrirían los gastos al mes de septiembre. En el año 2012 las UE recibimos las transferencias del presupuesto de los programas presupuestales PPR en el primer semestre del año, logrando un avance importante en los servicios asistenciales y una adecuada ejecución de los recursos financieros, pero en este año el presupuesto de los programas PPR se encuentran en el pliego 011, administrado por los responsables de los programas que muy probablemente llegue al último trimestre con muy bajos niveles de ejecución por lo que es probable que recién se transfiera dichos presupuestos en los meses de octubre a diciembre ocasionando problemas de operación de los servicios en el tercer trimestre y enorme dificultad para ejecutar ese presupuesto de manera adecuada en el último trimestre del año.
- 5.2 La incorporación de la FF de DyT al PIA de cada ejecutora en el inicio del año, debe ser efectuado como una coordinación entre la OGPP del MINSA, el pliego SIS y el MEF para que se autorice su programación en el SIGA. Otra alternativa es la posibilidad que ya no exista esta FF y todo se incorpore al presupuesto de RO, dado que es presupuesto del tesoro público igual, sin embargo consideramos que igual el fondo rotatorio debe permanecer como cuenta intangible solo que estaría financiada por la FF: RO y RDR y ya no con la FF: DyT.
- 5.3 Los saldos de balance y la continuidad de inversiones debe ser tramitado en una proyección desde el mes de enero e incorporado por el Pliego 011-MINSA de forma efectiva desde el mes de febrero para evitar problemas de incumplimiento de contratos y desabastecimiento en los primeros meses del año.
- 5.4 Los criterios de programación de los productos y actividades del PPR deben ser cambiados solo una vez en el año y para el siguiente ejercicio presupuestal, de tal forma que no hayan cambios directamente coordinados con el MEF y MINSA sin haberse realizado la aprobación oficial de los cambios a través de la correspondiente Resolución Ministerial. A la fecha hay muchos productos que no tienen definiciones operacionales como los del programa PPR de discapacidad y otros han sido cambiados solo en la denominación o en las unidades de medida, pero no han sido cambiados las partes correspondientes de los criterios de programación en el documento oficial aprobado por el MINSA, como ejemplo podemos informar: trabajador protegido del PPR de TBC-VIH, los productos de estadiaje del PPR Cáncer, casi todos los productos del PPR de vulnerabilidad, los productos del PPR de discapacidad, entre muchos otros.
- 5.5 Debe incorporarse en cada proyecto de inversión pública un Project management profesional certificado que se encargue de gestionar todo el proyecto y conozcan de todos los sistemas y procedimientos que atrasan el proceso de ejecución de cada componente de los proyectos de inversión. Así mismo el MEF y el MINSA deben encontrar formas de abreviar los procedimientos de ejecución en varios puntos críticos que permitan darle mayor fluidez a la ejecución de los PIP en salud.

VI. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

1. Se requiere un crédito presupuestal de aproximadamente S/. 7'000,000.00 de nuevos soles para la genérica 2,3 y de S/ 4'500,000.00 nuevos soles para la genérica de gastos de personal 2.1. Este crédito debe de entregarse como máximo en el mes de agosto del año en curso, debido a que solo podemos mantener la operación de los servicios hasta el mes de septiembre.
2. Es imperativo que se mejoren los procedimientos de incorporación al marco del presupuesto para las Unidades Ejecutoras en el Pliego 011-MINSA (saldos de balance, continuidad de inversiones, aprobación de PCA de los incrementos del marco, emisión de Resoluciones Ministeriales de aprobación o modificaciones presupuestales, entre otros), dado que actualmente son inoportunas y los trámites son muy engorrosos.
3. Es de suma importancia para mejorar los procedimientos de ejecución de las inversiones en el sector, mejorar los procedimientos y agilizar los trámites de aprobación en diferentes entidades, para lo cual el MINSA y el MEF deben realizar procesos de simplificación para hacer más eficiente los procedimientos de ejecución.
4. Se recomienda que se incorpore en el SNIP la necesidad de tener un gestor de proyectos en cada PIP, debidamente acreditado por el MEF que conozca de todos los sistemas y pueda facilitar la ejecución de los PIP. Así como realizar un seguimiento diario del estado de avance de los mismos.